सत्यमेव जयते

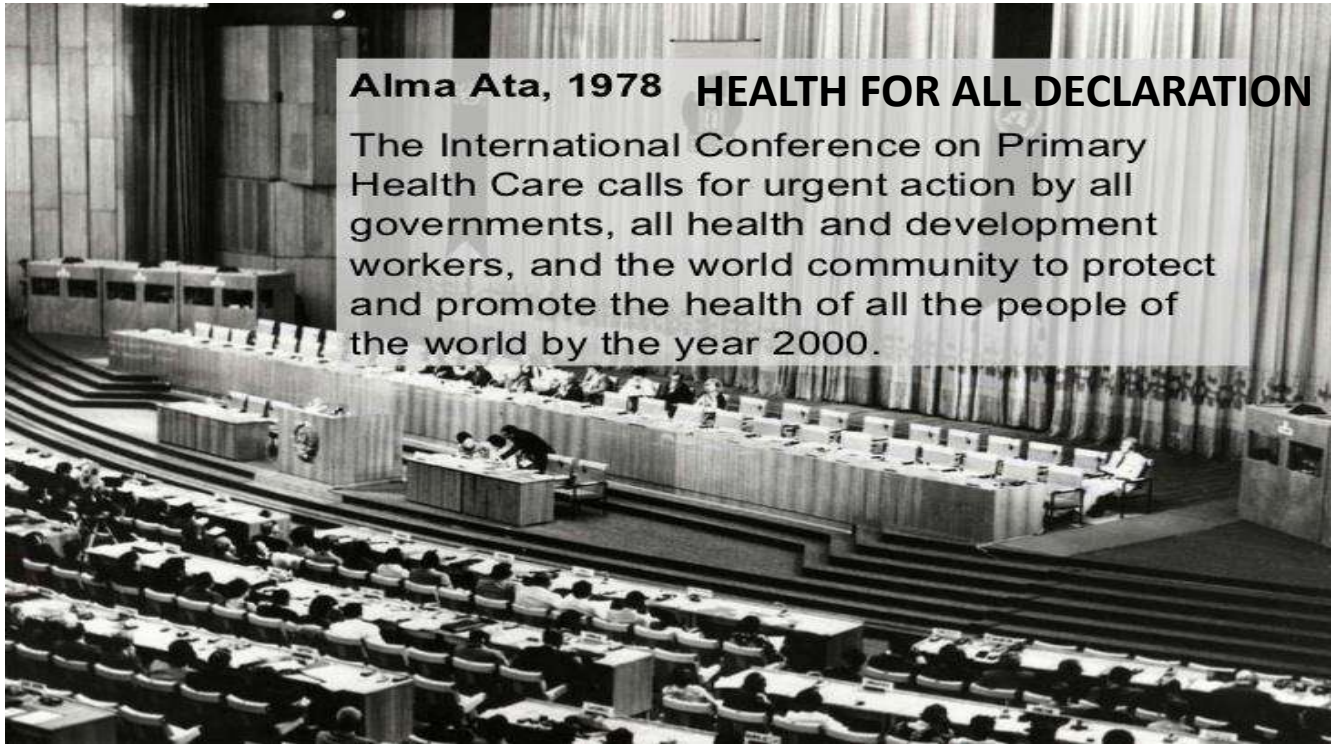
MAKING MEDICINES AFFORDABLE

Reaching the Unreached

An Initiative that received

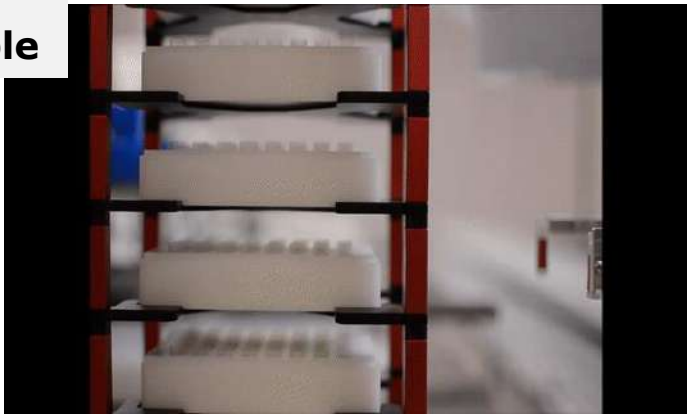
Prime Minister's Award for Excellence in Public Administration

Dr. Samit Sharma IAS
Secretary, Social Justice and Empowerment Department,
(Ex- Collector & DM, Chittorgarh)
Govt. of Rajasthan



The Challenge of Making Medicines Affordable

V/S



THE TEEMING MILLIONS OF OUR COUNTRY

THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY

STAKEHOLDERS: PLAYERS OF THE GAME

Pharma Industry

- Usually keeps profit before people's health
- Unethical promotion
- Misleading claims

Prescribers

- Some lack updated objective drug information
- Succumb to promotion
- Failure of ethics regulatory body
- Pressure to prescribe
- Misleading beliefs about efficacy

Chemists

- Sale of non essential drugs.
- Over the counter sale of useless drugs
- Nexus with doctors

Drug Regulators

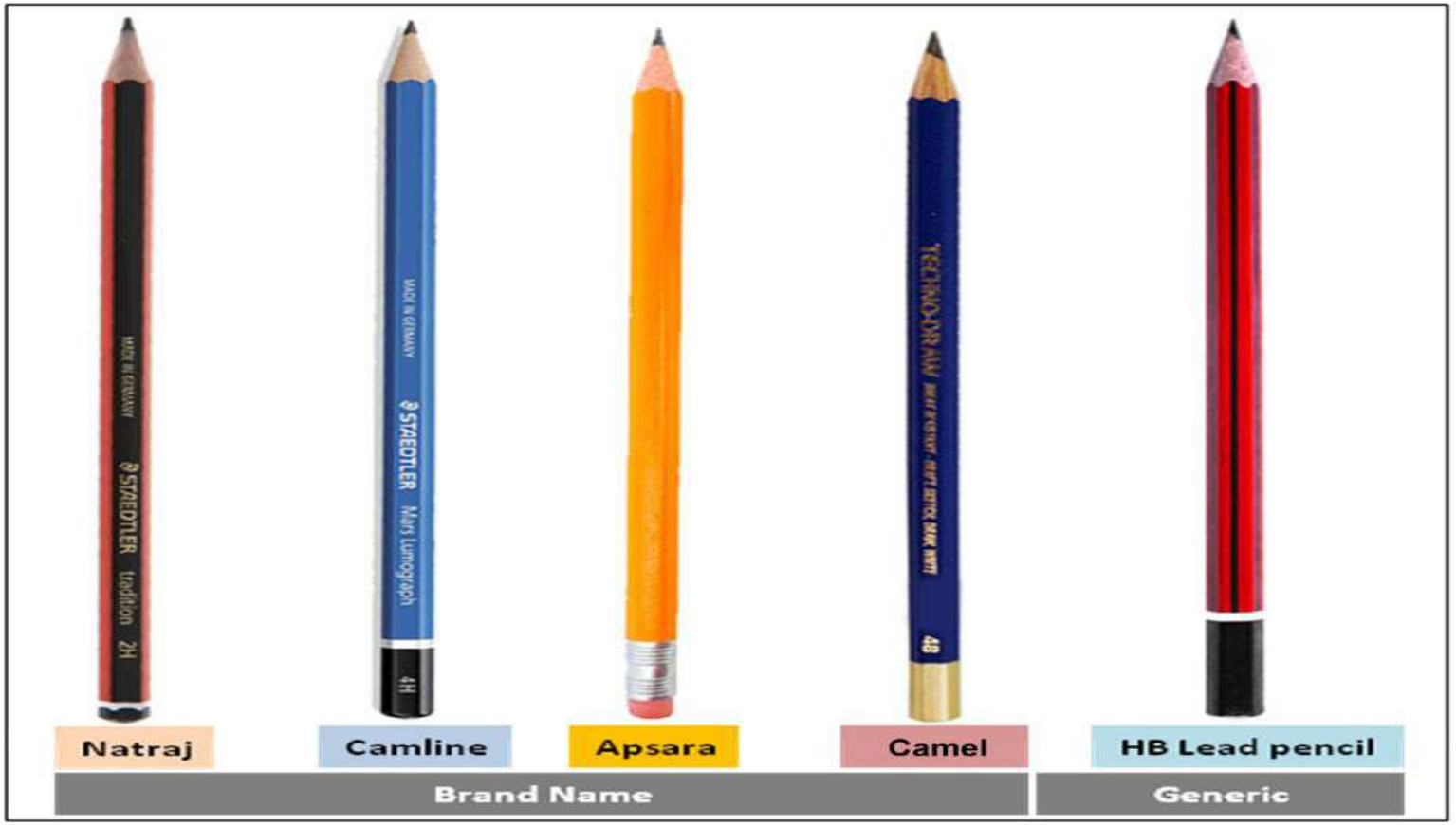
- Overpricing
- Availability of irrational drugs

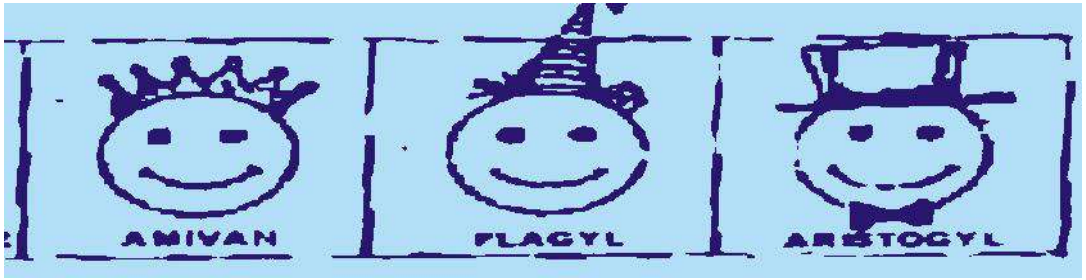
Patients

- Vulnerable
- Medically illetrate
- Inability to choose

ARTIFICIAL MONOPOLY THROUGH BRANDS & UNETHICAL PROMOTION

The Same with Different Names





ANTIDIABETIC DRUG : GLIMEPIRIDE 2 MG
Price for 10X10 TABLETS*

Price of Brands in market: **Amaryl Rs 1386.6 (For 100 tablets)**

RMSC Price: 12.9

S.no.	Tender Price	Price Quoted
1	CIRON DRUGS AND PHARMACEUTICALS PVT LTD	12.9
2	Medicamen Biotech Limited	13.64
3	Zim Laboratories Ltd	13.66
4	Rhydburg Pharmaceuticals Ltd	13.97
5	ARBRO PHARMACEUTICALS LTD	14.27
6	UNICURE (INDIA) PVT. LTD.	14.43
7	Overseas Health Care Pvt. Ltd.	14.69
8	WINGS PHARMACEUTICALS PVT. LTD.	15.87
9	Next Wave (India)	17.47
10	Innova Captab	19.18

* 2015 Prices

TRADE SECRET….!!

ALKEM

FUTURA PRODUCT LIST

Product Name	Pack	Composition	MRP	PTR
A B Mal Injection	2 ml	α-β Arteether 150 mg / 2ml	105.00	13.00
Aceloflam MR Tabs	10's	Aceclofenac 100 mg + Paracetamol 325 mg + Chlorzoxazone 250 mg	64.00	13.30
Aceloflam Plus Tabs	15's	Aceclofenac 100 mg + Paracetamol 325 mg	74.00	11.00
Aceloflam Plus Tabs	10's	Aceclofenac 100 mg + Paracetamol 325 mg	45.00	7.60
Aceloflam Plus Tabs (Alu Alu)	10's	Aceclofenac 100 mg + Paracetamol 325 mg	56.00	9.50
Aceloflam SP Tabs	10's	Aceclofenac 100 mg + Paracetamol 325 mg + Serratiopeptidase 10 mg	78.00	16.20
Aceloflam Tabs	10's	Aceclofenac 100 mg	35.00	5.30
Aceloflam XP Tabs	15's	Aceclofenac 100 mg (Micronized) + Paracetamol 325 mg	80.00	11.80
Alcal D Syrup	150 ml	Calcium Carbonate 625 mg eq to Elemental Calcium 250 mg + Vitamin D3 125 IU / 5 ml	61.00	22.10
Alcal D Tabs	15's	Calcium Carbonate 1.25 gm (from organic source of Oyster shell) eqv to Elemental Calcium 500 mg + Vitamin D3 250 mg IU	42.00	6.70
Alceff Novo 250 Ca	10's	Cephalexin 250 mg	59.08	20.80
Alceff Novo 500 Ca	10's	Cephalexin 500 mg	131.22	39.00

M.G DRUGS ZYDUS GERMAN REMEDIES PRICE LIST

ITEMS	PACK		COMPOSITION	RATE	mrp
INJECTIONS					
ACTIVA 1ml. Inj	1 X1ML	INJ	Diclofenac Sodium 25mg	3.10	15.00
CAPSULE					
CAL G CAL-D3 SOFT CA	1 X4CAP	CAP	calcium cap 4 wale	12.25	117.50
ENERJEX-40 SOFTGEL C	1 X15CAP	CAP	Lycopene Multivitmin+Ginseng & Multimineral Soft gel	25.00	195.00
Germox 250 Cap	20 x 10	CAP	AMOXYCILLIN 250 TAB	10.75	20.35
GERMOX 500 Cap	1 X10CAP	CAP	Amoxycillin 500mg	17.60	64.50
ITRAGEE -100MG Caps	1 X4CAP	CAP	Itraconazole 100mg	15.30	100.00
ITRAGEE -200 Caps.	1 X4TAB	CAP	Each tablet contains:	30.00	175.00
OMERAX CAP	1 x 10	CAP	OMEPRAZOLE 20	5.50	27.25
OMERAX D CAP	1 x10	CAP	OMEPRA + DOMPRE	6.50	51.64
OINTMENTS					
G-Dine Oint(GERM0067	250 gm	OMT	Povidone Iodine 250 GM	72.00	248.00
ACTIVA GEL	30 gm	ONT	DICLOFANAC GEL	9.25	48.95

Super Distributor for Rajasthan
Ms Rahul Medical & Surgical Agency
E-8, Nu-lite Colony, Tonk Road
Jaipur-302018
Tel: 2724097, 3246212, 5539372 Mob: 98290-66768

Cipla

PRODUCT	PACK	MRP	PRICE-RETAL VAT-EXTRA	PRICE-STK VAT-EXTRA
1st Aid Surgical Tape	1/2x9.1m	390.00	184.31	165.30
1st Aid Brand/Tape 0.5"	24inch	390.00	177.84	159.50
1st Aid Brand/Tape 1"	12 Inch	390.00	177.84	159.50
1st Aid Plasters (new)	300	600.00	205.44	184.25
Acigene Mint/Orange tab	10's	6.20	3.46	3.10
Actiflu tab	20x10	12.00	5.37	4.82
Actiflu Plus tab	10x10	18.00	7.76	6.96
Amicip 100 Inj(Amikacin 100mg+Methylparaben 0.08%	2ml Vial	20.00	4.29	3.85
Amicip 250 Inj	2ml vial	42.00	6.13	5.50
Amicip 500 Inj	2ml Vial	72.00	8.27	7.42
Ampysin 500 Inj(Ampicillin Sodium 500mg injn)	500mg	9.00	5.21	4.67
Apenorm Syrup(Cyproheptadine Hyd2mg)	200ml	55.00	24.57	22.04
Apenorm Tab(Cyproheptadine 4mg)	10x5x10	10.00	3.90	3.50
ACES Caps (Anti-oxidant)	10	33.00	9.70	8.70
Azimax 250 tab (Azithromycin Andh250m)	10x6	60.00	35.59	31.92
Azimax 500 tab	10x3	60.00	35.59	31.92
Burnheal cream (Silver Sulpha+Chlorhexid)	15gms	28.00	9.53	8.55
Casonova Condoms (Black)	3+1	12.00	6.75	6.05
Casonova Condoms (Purple)	3+1	12.00	6.75	6.05
Cefasyn 250 tab (Cefuroxime Axetil 250)	10x4	150.00	61.05	54.75
Cefasyn 500 tab	10x4	285.00	117.08	105.00
Cefix 100 tab(Cefixime 100mg tablets)	10's	180.00	51.74	46.40
Cefix 200 tab(Cefixime 200mg tablets)	10x4	120.00	39.42	35.35
Cefix Ds (Cefixime Dry Syrup/50mg/5ml	30ml	65.00	28.43	25.50
Ceftaz 1000 In j (ceftazidime 1gm)	15ml bot	355.00	73.59	66.00
Cephadex 125 DT (Cephalexin 125mg)	20x10	39.90	9.92	8.90
Cephadex 250 Capsules	10x10	69.90	17.54	15.73
Cephadex 250 DT Tab	20x10	79.95	20.35	18.25
Cephadex 500 Caps	10x10	129.95	31.78	28.50
Cephadex Dry Syup	30ml	27.90	10.93	9.80
Cephadex Drop. .	10ml	35.90	12.71	11.40
Cetcip Tab(Cetrizine Hydro 10mg)	10x5x10	33.65	2.10	1.88
CETCIP-L (Levocetirizine 5mg)	10x10	32.00	7.63	6.84
Cetcip Syrup	30ml	18.00	7.37	6.61
Cheston Cold Syp(Cetrizine2mg+Para125 +Pseudoephedrine 15mg)	60ml	25.00	11.44	10.26

PATIENTS ARE AT DISADVANTAGE

Problem: 1 Medicines are overpriced

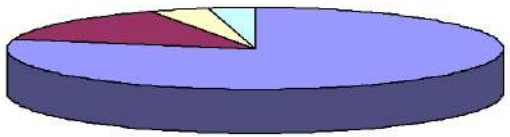
(COMPARATIVE PRICES OF GENERIC AND BRANDED DRUGS)

Use	Name of Drug	Pack size	RMSC Tender price (In Rs.)	Equivalent Popular Brand	MRP (Rs.)
ANALGESIC	DICLOFENAC SODIUM TABLET IP 50 MG	10 TAB STRIP	0.9	VOVERAN 10 Tab	32
CHOLESTEROL LOWERING	ATORVASTATIN TABLET IP 10 MG	10 TAB STRIP	2.5	ATROVA (ZYDUS) 10 Tab	94.00
DIABETES	GLIMEPIRIDE TABLET IP 2 MG	10 TAB STRIP	1.3	AMARYL (AVENTIS) 10 Tab	125
BLOOD THINNING DRUG	CLOPIDOGREL TABLET IP 75 MG	10 TAB STRIP	5.5	PLAVIX (SANOFI AVENTIS) 10 Tab	51.50

Problem: 2 Medicines are beyond the reach of our people.

- As per WHO 65% of the Indian population lacks regular access to essential medicines.
- The expenditure on health is the second most common cause for rural indebtedness.
- Over 23% of the sick don't seek treatment because they are not having enough money to spend.
- Over 40% of hospitalized patients have to borrow money or sell their assets to get themselves treated.

Problem : 3 Expenditure on medicines make people poor.



Private out of pocket expenditure	79%
State govt.	14%
Central govt.	4%
Private investment	3%
Private insurance	0 – 1%

RESULT OF THIS EXPLOITATION

SUFFERING

POVERTY

LOSS OF HUMAN LIFE

A SITUATION OF POVERTY AMONGST PLENTY

- ON ONE HAND IS A ROBUST PHARMA INDUSTRY
- 3rd LARGEST PRODUCER OF DRUGS IN THE WORLD
- EXPORTS DRUGS WORTH Rs 80,0000 CRORES TO MANY COUNTRIES

ARTIFICIAL COST BARRIER

- ON OTHER HAND THERE IS THE HIGHEST DISEASE BURDEN
- MORE THAN HALF OF THE POPULATION DON'T HAVE ACCESS TO ESSENTIAL DRUGS
- THOUSANDS OF PATIENTS CONTINUE TO SUFFER OR DIE AS CANNOT BUY DRUGS

SOLUTION - PROVIDE MEDECINES AT LOW COST / FREE

SUSTAINABILITY OF PHARMACEUTICAL INDUSTRY

TO TAKE CARE OF PEOPLE'S HEALTH BY PROVIDING AFFORDABLE MEDICINES

STRATEGY ADOPTED FOR MAKING MEDICINE AFFORDABLE :

1. DOCTORS SENSITIZED

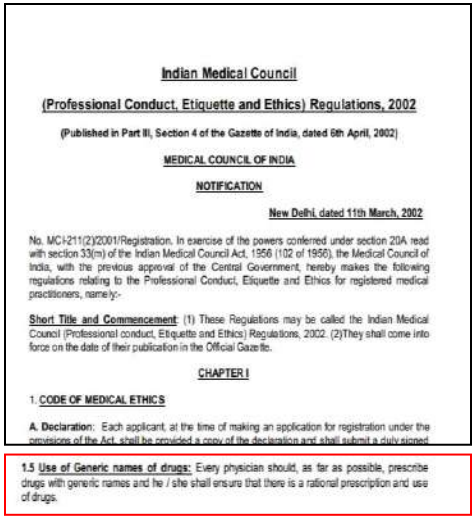
1. Prescribe drugs by generic (Salt) name
2. Use of essential drug list
3. As per Standard Treatment Guidelines
4. Rational Prescription

2. FAIR PRICE MEDICINE SHOPS

1. Quality Drugs are provided at low prices at Cooperative Generic Medical Stores & life line drugs stores run by RKS.
2. Transparent procurement through open tender system
3. 20% profit for self sustainability.
4. 16 Generic shops to reach CHC/ block level.

3. DEMAND GENERATION

1. Created patient awareness about generic drugs and drug prices.
2. Display of comparative rates outside shops.
3. Adv. on TV, Social Media
4. Hoardings in Hosp.



Indian Medical Council

(Professional Conduct, Etiquette and Ethics) Regulations, 2002

(Published in Part III, Section 4 of the Gazette of India, dated 6th April, 2002)

MEDICAL COUNCIL OF INDIA

NOTIFICATION

New Delhi, dated 11th March, 2002

No. MCI-211(2)/2001/Registration. In exercise of the powers conferred under section 20A read with section 33(m) of the Indian Medical Council Act, 1956 (102 of 1956), the Medical Council of India, with the previous approval of the Central Government, hereby makes the following regulations relating to the Professional Conduct, Etiquette and Ethics for registered medical practitioners, namely:-

Short Title and Commencement: (1) These Regulations may be called the Indian Medical Council (Professional conduct, Etiquette and Ethics) Regulations, 2002. (2)They shall come into force on the date of their publication in the Official Gazette.

CHAPTER I

1. CODE OF MEDICAL ETHICS

A. Declaration: Each applicant, at the time of making an application for registration under the provisions of the Act, shall be provided a copy of the declaration and shall submit a duly signed

1.5 **Use of Generic names of drugs:** Every physician should, as far as possible, prescribe drugs with generic names and he / she shall ensure that there is a rational prescription and use of drugs.

Different models of "FAIR PRICE MEDICINE SHOPs"

Life Line Drug Stores

Co-operative Medical Stores

Jan Aushadhi Kendra

IN YEAR 2011 SCALED UP AS **CHIEF MINISTER'S FREE MEDICINE SCHEME**

CHALLENGES FACED

Disagreement by some Doctors

- Refrain from prescribing drugs by generic name.
- To be assured about quality of drugs

Market competition ensures that private medical shops also reduce their prices

Protests by MRs and Chemist's associations.

कोटा के दवा प्रतिनिधि गुरुवार को जिला सचिव राकेश गालव की अगुवाई में रैली निकालते हुए।

'सरकार दवाओं के दाम घटाए'

दवा प्रतिनिधियों की हड़ताल, वाहन रैली निकाली

कोटा

cityreporterkota@patrika.com

कोटा संभाग के 700 से अधिक दवा प्रतिनिधि गुरुवार को हड़ताल पर रहे और शहर के प्रमुख मार्गों से वाहन रैली निकाली। दवा प्रतिनिधि दवा उद्योग में शीर्ष स्तर पर व्याप्त कथित भ्रष्टाचार, मुनाफाखोरी, दवा प्रतिनिधियों के वैद्य काम का हनन, दवा कंपनियों के अनैतिक आचरण आदि के खिलाफ तथा अपनी मांगों को लेकर देशभर में हड़ताल पर हैं। राजस्थान मेडिकल एवं सेल्स रिप्रेजेन्टिटिव यूनियन की ओर से सुबह 10 बजे सभी दवा प्रतिनिधि मारुति कॉलोनी में यूनियन के कार्यालय से रैली के रूप में जेकेलोन अस्पताल, रामपुरा, लाडपुरा होते हुए वापस कलक्ट्रेट पहुंचे। वहां सभा को संबोधित करते हुए यूनियन के प्रदेश अध्यक्ष हर्ष स्याल और उपाध्यक्ष राकेश गालव ने कहा कि दवा कंपनियों के लिए जो आचार संहिता बनी है, उसका उल्लंघन करने वाली कंपनी को सजा दी जाए। दवा कंपनियों की मुनाफाखोरी पर सरकार लगाम कसे। 1984 में देश में 345 दवाएं आवश्यक दवाओं की सूची में शामिल थीं। सरकार ने इनकी संख्या घटाकर 84 कर दी। अन्य 345 दवाओं को भी इस सूची में शामिल किया जाए, ताकि लोगों को सस्ती दवाएं मिल सकें। इन दवाओं की सूची यूनियन ने केन्द्र सरकार को दी है। सरकार दवाओं के दाम बढ़ने पर केवल दिखावा करती है, कभी इसे रोकने का प्रयास नहीं करती। बाद में इन मांगों को लेकर संयुक्त श्रम आयुक्त को ज्ञापन भी दिया गया।

IMPACT

1. INCREASE IN NUMBER OF PATIENTS IN GOVT. HOSPITALS

Year	Beneficiaries (in Crores)
2011-12	3.78
2012-13	6.59
2013-14	5.81
2014-15	8.23
2015-16	9.31
2016-17	11.46
2017-18	11.51
2018-19	12.63
2019-20	14.16

निशुल्क दवा से बढ़े 67 प्रतिशत मरीज

भास्कर न्यूज | झालावाड़

निशुल्क दवा वितरण योजना को 2 अक्टूबर को एक साल पूरा हो रहा है। इस दवा योजना ने एक साल में ही इतना प्रभाव जमाया कि जिले के सरकारी अस्पतालों में ही 67 प्रतिशत मरीज बढ़ा दिए। यह संख्या तो केवल आउटडोर (ओपीडी) की है। आईपीडी में भी 61 प्रतिशत मरीज बढ़े हैं। इन मरीजों को अस्पताल में भर्ती कर निशुल्क इलाज उपलब्ध कराया गया है। इसी का नतीजा है कि जिले में निशुल्क दवा वितरण योजना के बेहतर प्रबंधन और उत्कृष्ट सर्विस के लिए पूरे राजस्थान झालावाड़ जिला तीसरे नंबर पर आया है। मंगलवार को एक साल पूरा होने पर झालावाड़ जिले को जयपुर में सम्मानित किया जाएगा। निशुल्क दवा वितरण योजना से सबसे अधिक फायदा ग्रामीण क्षेत्र की गरीब जनता को हुआ है। इन लोगों को बीमार होने पर अस्पताल जाने से पहले अपनी जेब टटोलनी पड़ती थी। अगर जेब में रुपए हों तो इलाज कराते थे नहीं तो

झालावाड़. जिला अस्पताल में इलाज के लिए पंजीयन कराते रोगी।

384 प्रकार की दवाएं वितरित

जिले में एक साल में 384 प्रकार की दवाइयां व 104 प्रकार के सर्जिकल आइटम मरीजों को उपलब्ध कराए गए हैं। हालांकि सरकार ने एक साल में 400 प्रकार की दवाइयां उपलब्ध कराने का दावा किया था। उधर चिकित्सा प्रशासन का मानना है कि 384 प्रकार दवाओं में वे सभी दवाइयां आ गई हैं, जिनकी मरीजों को आवश्यकता थी।

आज से दवा के साथ वितरण पत्र भी मिलेगा

2 अक्टूबर से मरीजों को निशुल्क दवा वितरण के साथ मुख्यमंत्री चिकित्सा दवा वितरण पत्र भी पत्र भी दिया जाएगा। इसमें पत्र से मरीज को यह जानकारी मिल सकेगी कि उसे जो निशुल्क दवाइयां मिली हैं, वह कितने की हैं, बाजार में

राजस्थान पत्रिका 7

जयपुर, रविवार, 7 जुलाई 2013

एसएमएस के ओपीडी में दो गुना बढ़े मरीज

जयपुर. एसएमएस अस्पताल में पिछले दो वर्षों के दौरान आउटडोर, इनडोर मरीजों और जांचों की संख्या में काफी बढ़ोतरी हुई है। अस्पताल प्रशासन ने तीन साल के आंकड़े जारी किए, जिसमे सामने आया कि निःशुल्क दवा व जांच योजना शुरू होने के बाद अस्पताल पर मरीजों का भार बढ़ गया। अस्पताल अधीक्षक डॉ.वीरेन्द्र सिंह ने बताया कि मई 2011 में निःशुल्क दवा योजना शुरू होने से पहले आउटडोर मरीजों की संख्या 76593 थी। यह मई 2013 में 1 लाख 79 हजार 171 तक पहुंच गई। आईपीडी में मई 2011 में मरीजों की संख्या 12269 थी, जो मई 2013 में 15579 हो गई। तब रक्त जांचों की संख्या 2 लाख 58 हजार 994 थी, यह अब 3 लाख 92 हजार 498 हो गई है।

IMPACT

2. DECREASE IN OUT OF POCKET EXPENDITURE

- Everyday we are giving drugs to more than 3 Lac patients
- The average cost per patient is around Rs.30

सरकार ही नहीं आम आदमी के खर्च में भी कमी

मुफ्त दवा ने सुधारी सेहत

अनुराग हर्ष @ जयपुर

jaipur@patrika.com

मुफ्त दवा योजना से न सिर्फ आम आदमी का स्वास्थ्य सुधरा है बल्कि गुल्लक का गला भी भरता जा रहा है। चिकित्सा विभाग और फार्मा मार्केट से जुड़े विशेषज्ञों की मानें तो योजना लागू होने के बाद से आम आदमी की जेब में करीब एक हजार करोड़ रुपए बचने लगे हैं। तस्वीर का दूसरा पहलू यह है कि इतनी ही राशि का फार्मा बाजार राजस्थान में सिमटता जा रहा है। निशुल्क दवा वितरण योजना से पहले राज्य में करीब ढाई हजार करोड़ रुपए की दवाओं की खरीद हो रही थी। अब यह खरीद घटकर 1500 करोड़ रुपए में होगी। इससे जहां आम आदमी को जो दवा सौ रुपए में मिल रही थी, वो ही दवा सरकार को पच्चीस रुपए में खरीद कर निशुल्क उपलब्ध करा रही है। इसी कारण कई छोटी-बड़ी दवा कम्पनियां हुक्का पी गई।

दर्द की दवा

दवा के अभाव में नहीं

बंद हो रही हैं दुकानें

प्रदेशभर में चल रहे करीब 15 हजार निशुल्क दवा वितरण केंद्रों के कारण दवाओं की निजी दुकानें बंद होने लगी हैं। दो से दस गुना फायदा लेने के लिए जिन लोगों ने दवा की दुकान खोली थी, वो अब ताला लगा चुके हैं। जयपुर, जोधपुर, बीकानेर, कोटा और अलवर सहित अनेक शहरों में सैकड़ों दुकानदारों ने इस साल अपनी दुकानें बंद कर दी या फिर लाइसेंस का नवीनीकरण ही नहीं कराया। विशेषकर सरकारी अस्पतालों के सामने स्थापित दुकानों का बाजार सिमट गया है।

सरकार तीन सौ करोड़ रुपए की दवा खरीदेगी। इसकी बाजार में कीमत करीब 1250 करोड़ रुपए है। करीब एक हजार करोड़ रुपए आम आदमी की जेब में बचेगा। अब तो केंद्र सरकार भी देशभर में निशुल्क दवा देने के बारे में सोच रही है।

डॉ. संमित शर्मा, एमडी, राजस्थान मेडिकल सर्विस कॉरपोरेशन, जयपुर

निशुल्क दवा से बाजार प्रभावित हुआ है लेकिन सरकार को यह तय करना चाहिए कि जो व्यक्ति सक्षम है, उसे निशुल्क दवा लेनी चाहिए या नहीं। गरीब और जरूरतमंद तक योजना सीमित रहनी चाहिए थी।

राजीव जैन, सचिव, जयपुर केमिस्ट एसोसिएशन, जयपुर

dnaejaipur 12-04-2013

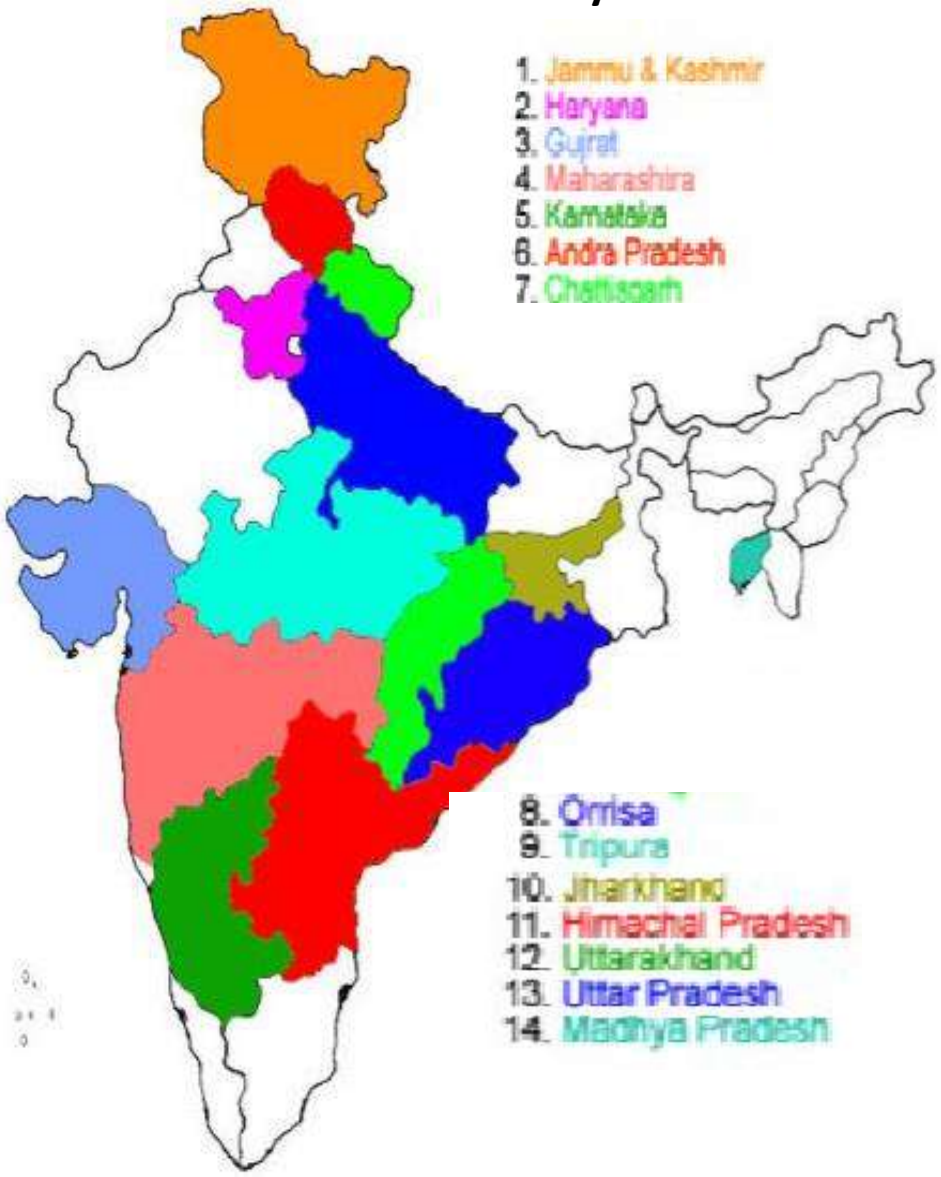
Poor man's pocket now immune to med expense

Free health schemes saving precious money of poor people

SMILING PATIENTS & THOUSANDS OF LIVES SAVED

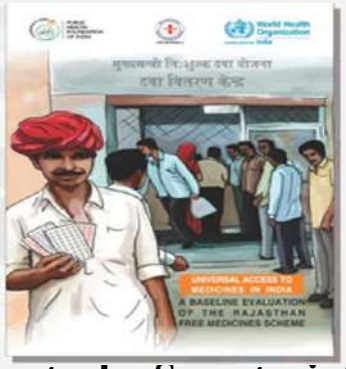
RAJASTHAN IS A ROLE MODEL AND AT RANK NO. 1 IN FREE MEDICINE SCHEME

Teams from many states have visited.



Other Team Visits

- **Medicines Procurement Department, Govt. of Nepal**
- **North Korea Team of Govt. Officials**
- **Nepal :Centre for Labour and Social Studies**
- **Students from Tufft's University, USA and many Indian Universities**
- **United Club, Guwahati.**
- **BPPI, Gurgaon**
- **UNFPA Team**
- **WHO & PHFI Team**
- **USAID Team**
- **Officers of Central Secretariat Services from Institute of Secretariat Training & Management, Department of Personnel & Training, GoI**
- **Open Society Foundation**



JOURNEY SO FAR ..

2009

REPLICATED
IN OTHER DISTRICTS OF
RAJASTHAN

2011

CHIEF MINISTER'S FREE MEDICINE
SCHEME IN RAJASTHAN

2012

SCHEME FOR " FREE MEDICINES FOR
ALL" IN PUBLIC HEALTH FACILITIES
12TH FIVE YEAR PLAN

2012

FEATURED ON SATYAMEV JAYATE
SHOW ON STAR PLUS

2013

CHIEF MINISTER'S FREE DIAGNOSTIC
SCHEME IN RAJASTHAN

2013-14

FREE MEDICINE AND FREE
DIAGNOSTIC SCHEME
INCLUDED IN NHM PIP

JOURNEY SO FAR ..

2015

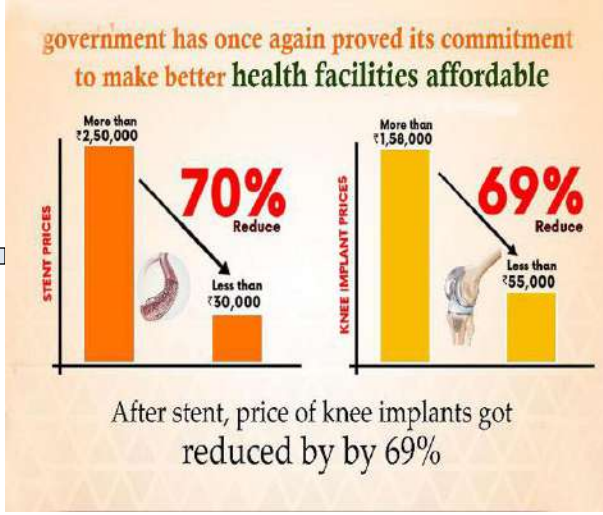
BHARATIYA JAN AUSHADHI PARIYOJANA WAS STARTED

FEB, 2017

PRICES OF CARDIAC STENTS SLASHED

APR, 2017

AUG, 2017



PRICES OF KNEE IMPLANTS CAPPED

2019

CELEBRATION OF JAN AUSHADHI DIWAS

2021-22

PRIVATE SECTOR GENERIC STORES

LET'S HOPE THAT NO INDIAN DIES FOR WANT OF MEDICINE

(A dream to be transformed into reality)

THANKS